

TLN Top Table Logistiek 2011:

Discussie op hoog niveau

Kasteel Duivenvoorde in Voorschoten bood de prachtige ambiance voor presentaties en discussies over logistiek leiderschap en het advies van het Topteam Logistiek én de ruimte om te netwerken.

DOOR ANNE-MARIE NELCK

Gezeten in een arenaopstelling kregen de deelnemers aan de TLN Top Table Logistiek op 12 oktober 2011 een aantal pittige stellingen over leiderschap in logistiek voorgelegd. In hun presentatie 'Leiderschap voor de logistieke professional' gingen Roland Slegers en Pieter Keeris van LeiderschapsDNA onder meer in op het omgaan met veranderingen: wie is bepalend voor de cultuur binnen een bedrijf, waarop letten bij de aanname van een nieuwe manager, is goed leiderschap aan te leren of is dit genetisch bepaald? De zaal kreeg telkens even de tijd om over de stellingen van gedachten te wisselen met buurman of buurvrouw. Vervolgens liet presentator Maarten Bouwhuis de zaal aan het woord op over de verschillende onderwerpen.

Effectief leiderschap

De aanwezige directeuren-groootaandeelhouders vonden dat de cultuur in hun bedrijven vooral wordt bepaald door het voorbeeld dat zij zelf geven. Daarbij waren ze het er echter wel over eens dat het aantreden van de nieuwe generatie Y leidt tot nieuwe inzichten, met name als het gaat om het benutten van de mogelijkheden van social media. Volgens Slegers en Keeris zijn er vier kernaspecten voor effectief leiderschap, namelijk: inhoud (richting geven) zingeving (resultaat benoemen), vertrouwen (ruimte laten voor eigen initiatief) en authenticiteit (trouw zijn



aan jezelf). Zij constateren dat veel managers in de logistieke sector vaak procesmatig werken en analytisch onderlegd zijn, maar dat ze weinig ervaring hebben op het gebied van leidinggeven en omgaan met diverse belangen. Speciaal daarom heeft LeiderschapsDNA de leergang Leiderschap voor de logistiek manager ontwikkeld.

Voorwaarden voor topsector

Lorike Hagdorn, lid van het Top Team Logistiek, algemeen directeur Mobiliteit TNO en hoogleraar transport, distributie en logistiek aan de Vrije Universiteit, ging kort in op de voorgeschiedenis: de start van negen topteams, het aanbieden van adviesrapport 'Partituur naar de top' aan minister Verhagen en vervolgens de kabinetsreactie op het adviesrapport. De ambities van de Topsector Logistiek zijn om als Nederland in 2020 een internationale topospositie te bezetten in de afwikkeling van goederenstromen, als ketenregisseur van (inter)nationale logistieke activiteiten en als land met een aantrekkelijk innovatie- en vestigingsklimaat voor het verladend en logistiek bedrijfsleven. Om in Nederland te komen tot één samenhangend logistiek systeem, moet worden voldaan aan de volgende voorwaarden: een open ICT-platform voor naadloze informatievoorziening in het logistiek systeem, flexibele en duurzame inzet van vervoerswijzen (synchro-modaal transportsysteem), samenwerkende

Nederlandse zeehavens, een kernnetwerk van (inter)nationale verbindingen en multimodale knooppunten en het stroomlijnen van activiteiten door douane en inspecties. Voorwaarden voor ketenregie zijn: Cross Chain Control Centers en service logistiek, *supply chain finance*, internationale allianties en buitenlandpromotie.

Multimodaal

Voor een aantrekkelijk innovatie- en vestigingsklimaat zijn nodig: vereenvoudiging van wet- en regelgeving, verkleining van de kloof tussen kennis en bedrijfsleven, betere samenwerking tussen onderwijs en arbeidsmarkt en één nationale kennis- en innovatieagenda logistiek. Alexander Sackers, voorzitter van TLN, gaf aan dat TLN en haar leden al bezig zijn met de toekomst en dat er al op allerlei manieren multimodaal wordt gewerkt. De aanwezigen achten een goede aansluiting met 'Brussel' essentieel om de doelstellingen van het Top Team te realiseren. Ook vindt men het een grote uitdaging om de verschillende vervoersmodaliteiten naadloos op elkaar te laten aansluiten. Lorike gaf aan dat een *pilot* met Samsung en de Rotterdamse haven is gestart, waarbij de verlader a-modaal boekt en vanaf het moment dat de containers de haven binnenkomen, wordt nagegaan welk type transport op dat moment het meest geschikt is en dit vervolgens wordt ingezet.