

LeiderschapsDNA heeft de afgelopen jaren een visie m.b.t. leiderschap in de Supply Chain & Logistiek ontwikkeld. Wij ontdekten dat er een spanning zit tussen de doorgaans analytisch sterke en procesmatig georiënteerde Supply Chain & Logistiek manager en de diverse omgevingen (contexten en situaties), waar een diversiteit aan belanghebbenden zoals: klanten, leveranciers, overheden, managementteams, leidinggevend en de (vaak vele) medewerkers, een rol spelen.

Hierbij is het van belang dat de manager die in de contexten Supply Chain & Logistiek werkt ook om kan gaan met deze contexten en situaties en hierin ‘de goede dingen’ kan doen. Hiervoor is het nodig om meer inzicht te krijgen in leiderschapsgedragingen en de toepassing daarvan in de logistiek. Daarom is in samenwerking met de VU een onderzoek gestart. Dit met als doel te onderzoeken welke situaties/contexten en leiderschapsgedragingen een invloed hebben op de performance, binnen de logistieke sector. De onderzoeksvraag die daarbij centraal staat, is: *“Wat is de relatie tussen situatie/context en leiderschap op de performance, binnen de logistieke industrie?”*.

Het onderzoek is daarnaast uitgebreid met het ontwikkelen van een management tool, welke is gebaseerd op de resultaten van dit onderzoek. De management tool heeft als doel een beeld te geven welke leiderschapsgedragingen managers en leiders werkzaam in de Supply Chain & Logistiek verder moeten ontwikkelen of verbeteren om de performance te verhogen binnen een specifieke situatie, dan wel (sociale) context. Uit eerder gepubliceerde literatuur en de visie van LeiderschapsDNA kan worden geconcludeerd dat vier belangrijke constructen moeten worden meegenomen in dit onderzoek. Dit zijn: Logistiek & Supply Chain (sociale context), Performance, Situaties en Leiderschap.

Met de onderzoeksresultaten als basis is dit boek, ‘Het DNA van de Logistieke Kameleon’ geschreven. Het boek richt zich op de hele logistieke industrie, hierdoor konden de uitkomsten vergeleken worden met die van andere industrieën zoals Defensie, Zorg, Onderwijs en Accountancy.